**2017年年会总结**

尊敬的各位来宾、同仁们：

大家晚上好！鸡去狗来辞旧岁，继往开来贺新春，值此辞旧迎新之际，我谨代表建筑公司及我的团队向大家拜个早年，祝愿在座各位狗年吉祥、万事如意！

公司自创业至今，已经走过20来个年头。首先感谢刘总对我的信任，委以重任。20年来，公司在刘总的领导下，从最初一个仅十几人的建筑施工队，逐步发展成为产值、收入上亿元的建筑集团企业。所经历的风雨、所获取的成果，大家有目共睹。作为公司的一名老员工，伴随着企业的历史一路走来，见证了企业在前期规划中所制定的目标逐一达成，我为在这样的一个自强不息的企业中工作感到充实和自豪！同时，在企业发展过程中，我们得到了各级领导、广大客户、各位部门负责人和全体员工的支持、信任和厚爱。在此，我谨代表建筑公司及我的团队向关心、支持企业发展的各级领导、社会各界朋友以及全体员工表示诚挚的感谢！

今天，我们欢聚一堂，在这里举行集团公司迎新春2018年年会，主要有三个目的，首先，我代表建筑公司及我的团队向大家致以最诚挚的问候和最美好的祝福，大家新年好！其次，也是我们近几年来坚持的一种好的做法，通过迎年会的形式互相拜年，加深沟通交流，共绘公司美好蓝图，三是对2017年集团公司评选的优秀员工进行表彰。

2017年是集团公司重大发展的一年，各项工作都取得了可喜的成绩，应该说这一年是值得我们欣慰和自豪的一年。公司管理、配置更趋完善、合理。公司各部门的职能更加明晰、细化。公司整体管理水平，企业形象，社会信誉均有较大提升。2017年建筑公司中标签订了肇东市小微产业园区基础配套施工项目，截止12月底完成项目的75%工程量，达到了预期效果。龙宇世纪新城棚户区改造工程2017年底累计完成工程量10.3万平方米，为集团公司赢得了市场和取得了相应的社会地位。

在项目管理上我们进行了进一步规范。对项目的前期策划，成本控制以及对施工过程中的监督检查、分析指导和项目质量验收等工作环节进行了进一步的加强，推进了老带新的工作模式，启用了新的施工管理人员，加大力度对施工现场进行管理，有效加强施工质量管控。

在项目安全文明施工管理方面公司健全质量安全管理制度，落实安全管理职责，按照质量体系和公司工程管理实施细则，对各分包班组长施工现场质量安全保障体系严格执行监管，由于制度完善，责任明确到岗位，明确到人，严格执行，各项目质量安全防范意识都有了很大的提高，实现了本年度无重大质量安全事故的目标。确保公司的资质，树立公司良好形象，顺利完成公司今年制定的各项目标。

在工程结算上，修订了公司工程管理和财务制度，加强了对项目结算工作的跟踪，督促与指导，有效的改善了公司结算工作落后的被动局面，保证颗粒归仓，建立了效益回归的长效机制，成绩效益显著。

同仁们，2017年已经成为历史，面对全新的2018年，我们要做的工作还很多。在新的一年里，我们的事业将进入一个全新的发展阶段，我们要以“优质、高效、团结、诚信”的企业精神为指导，坚持以党的十九大精神统领工作全局，我们要在加快企业建设步伐的同时，全面推进公司和谐持续发展。纵观近年来公司的快速发展，“加快发展，做大做强，集聚效益”是我们的主要目标。2018年，我们要关注全球经济的发展趋势，掌握和执行国家政策、面对金融危机给我们带来的挑战，按照党的十九大确定的目标，一心一意谋发展，聚精会神抓效益，注重安全文明施工建设，保证工程质量加快工程速度。我们要构建和谐企业，向更高的目标迈进。

新的一年使我们又站在了新的起点，我们满怀新的希望，谋求新发展，这是我们在坐各位的共同愿望。 面对高新技术迅猛发展、信息无处不在的网络时代，经济新格局正以其全方位的科技化、信息化、全球化特征呈现在我们面前，建筑业当前的竞争面临着前所未有的严峻挑战。公司在做大做强建筑主业的同时，将以资产经营、资本经营为手段优化资源的合理配置，使企业在运营中适应风云变幻的市场环境，从而步入可持续发展的康庄大道。

回顾过去，我们豪情万丈。展望未来，我们信心百倍。面对十九大新的形势和任务，公司提出 “筑百年精品，创千秋伟业”的宏伟目标，规划新世纪发展的宏伟蓝图，相信有各部门领导、朋友的大力支持，有全体集团公司员工的共同努力，我们顺应十九大改革的东风，在新时期中谋求发展，在发展中不断创新，在创新中再造辉煌，我们以一流的质量、一流的服务、一流的业绩，携手共同发展，一定能够继往开来，与时俱进，快速发展，走向辉煌，创造出更加灿烂的明天！

借此春节即将来临之际，给大家拜个早年，衷心祝愿各位朋友、同仁和家属们狗年一切顺利、身体健康、聚力凝心、合家幸福、！祝愿我们的龙宇集团明天更加美好！

谢谢大家！

集团公司副总经理赵楠